

Gilbert Issard

199, rue Saint Charles
75015 Paris

Téléphone

Domicile : 01 46 51 72 75

Portable : 06 64 89 06 58

Email : gilbert@issard.com

Blog : blog.issard.com

Site : www.issard.com

Né le 2 novembre 1963

Formation

1981 : Baccalauréat C

1986 : ESSEC (Ecole des Sciences Economiques et Commerciales)

2004 : DEA de philosophie (Université Paris X – Nanterre)

Langues

Anglais courant

Allemand lu, écrit et parlé mais non pratiqué

Compétences

Mes domaines d'expertise sont :

- Gestion Actif-Passif : risque de taux, de liquidité et Fund Transfer Pricing
- Gestion des risques de crédit, de taux et de change
- Bâle II
- Audit et contrôle interne

J'ai travaillé plus de 14 ans en banque (CCF puis HSBC France) sur différents postes :

- arbitrage sur produits de taux
- création et la mise en place de l'ALM et gestion du risque de taux du banking book de la banque
- refonte de la comptabilité analytique sur capitaux du CCF.
- Sous-Directeur à l'administration centrale en charge du service d'audit interne et la compliance opérationnelle de la Banque d'Investissement de HSBC France

J'ai ensuite rejoint CSC Peat Marwick en tant que Senior Manager où j'ai développé, commercialisé et géré l'offre gestion financière sur les thèmes :

- ✓ Stratégie de Gestion Actif-Passif, systèmes de mesure et choix d'outil ALM
- ✓ Reengineering de la fonction de contrôle interne et compliance, anti-blanchiment
- ✓ Mise en œuvre de l'IAS 39
- ✓ Mesure et gestion du risque de crédit
- ✓ Pilotage et structuration du programme Bâle II

Je suis, depuis fin 2004, consultant indépendant sur mes domaines d'expertise métier : ALM, risque de liquidité, mesure de la rentabilité, tout autre sujet de direction financière de banque

Missions menées en indépendant

Depuis
fin
2009

Pour SG – Gestion de Bilan du groupe

Mise en œuvre du dispositif de pilotage et de gestion du risque de liquidité

Analyse de la nouvelle réglementation et définition de la démarche de mise en œuvre :

- ✓ Arrêté du 5 mai 2009 du Secrétariat Général de la Commission Bancaire (SGCB)
- ✓ Réglementation de la Financial Services Authority (FSA)
- ✓ Consultative paper et Quantitative Impact Study du Comité de Bâle

Définition du plan de mise en œuvre pour répondre à l'échéance du 30 juin 09 fixée par le SGCB

Travaux d'organisation et d'assistance technique aux directions du Groupe pour répondre au QIS bâlois

Participation au groupe de travail de définition et mise en œuvre des stress tests de liquidité

2007/20
09

Pour SG – Gestion de Bilan du groupe

Refonte de l'ALM opérationnelle hors banque de détail en France (BDDE) et hors banque d'investissement (SGCIB) et choix d'un outil informatique

Définition de la cible métier

- ✓ Objectifs de gestion et stratégie métier
- ✓ Formalisation des missions, process

Identification des périmètres fonctionnels et formalisation des besoins

- ✓ Articulation des gestions des risques de taux et de liquidité
- ✓ Articulation avec les ALM locales des branches et filiales du groupe SG

Revue des offres progiciels les plus adaptées et assistance au choix

Assistance à la mise en œuvre

- ✓ Paramétrage
- ✓ Analyse et intégration des montages financiers complexes

2006/20
07

Pour SGCIB - Société Générale Corporate and Investment Bank

Assistance au choix de l'outil ALM

Analyse de l'existant

Expression de besoins

- ✓ Reportings groupe
- ✓ Cadrage comptable
- ✓ Périmètre fonctionnel

Définition de l'architecture cible

- ✓ Architecture fonctionnelle
- ✓ Architecture applicative

Recommandations de développement d'un outil en interne

2006

Pour BNP Paribas – Trésorerie GAP

Assistance à la documentation de l'activité ALM

Structuration de la documentation

- ✓ Organisation des thèmes et définition du plan
- ✓ Homéénéisation avec les directives du groupe en matière de documentation
- ✓ Définition d'une charte graphique
- ✓ Identification des sujets à documenter
- ✓

Assistance des utilisateurs pour structurer, rédiger, mettre en forme la documentation

2005/20
06

Pour IXIS CIB

Assistance à la redéfinition et la mise en œuvre du dispositif de calcul des résultats d'IXIS CIB

Remise à plat des processus

- ✓ Définition du processus cible
- ✓ Articulation Front-Office, Middle-Office et Back-Office
- ✓ Modélisation et documentation

Rédaction des expressions de besoins

Définition de l'architecture fonctionnelle cible

2004/20
05

Pour le groupe Société Générale

Assistance à la définition des modalités de mise en œuvre du « hedge accounting » dans le cadre de l'IAS 39 pour les portefeuilles de dérivés ALM

- ✓ Analyse de la norme et de ses évolutions
- ✓ Interprétation de la norme et adaptation au contexte du groupe SG
- ✓ Définition de la méthode cible
- ✓ Rédaction de la documentation comptable

Assistance à la négociation de la solution envisagée avec les CAC du groupe

Assistance à la maîtrise d'ouvrage

- ✓ Définition de l'architecture fonctionnelle cible
- ✓ Rédaction des spécifications fonctionnelles générales
- ✓ Gestion du projet au sein du programme IAS groupe

2004	Pour la société FERMAT (logiciels de gestion des risques bancaires) Assistance à la spécification de fonctionnalités nouvelles de l'outil ALM ✓ gestion de portefeuilles de réplication pour la gestion ALM des produits non-échancés ✓ processus de réconciliation comptable encours/bilan ✓ rédaction de spécifications fonctionnelles de calcul de Fund Transfer Pricing Assistance pour l'évolution du logiciel IAS ✓ spécification des modalités de calcul de l'Effective Yield ✓ proposition d'architecture pour l'intégration de fonctionnalités plus étendues Assistance à l'interprétation du texte réglementaire Bâle II ✓ Titrisation ✓ Specialized Lending
-------------	---

Missions menées pour le compte de CSC Peat Marwick

2002/2003	Pour le groupe Société Générale Structuration et assistance au pilotage du projet Bâle II ✓ Définition des objectifs projets ✓ Identification des acteurs internes ✓ Hiérarchisation des besoins et des priorités ✓ Identification des projets ✓ Assistance au pilotage
2002	Pour une Caisse régionale du Crédit Agricole Assistance à la mise en oeuvre d'un pilotage du risque de taux ALM ✓ Conception et aide au déploiement d'un outil de mesure du risque ALM ✓ Analyse de la position de risque de la banque commerciale ✓ Mise en oeuvre d'une démarche de gestion du risque de taux ALM Pour la partie banque privée internationale de la BNP Assistance au choix d'un outil anti-blanchiment ✓ Analyse des besoins fonctionnels ✓ Revue de l'offre progicielle ✓ Mise en oeuvre de la méthodologie CSC Peat Marwick de choix de progiciels ✓ Conduite d'un appel d'offres et dépouillement des réponses Refonte de l'architecture métier compliance ✓ Définition des processus, de l'organisation, des circuits d'information, ... ✓ Validation et adaptation sur site pilote avant déploiement.

2001/20
02

Pour l'AFD (établissement financier public d'aide au développement)

Développement d'un outil ALM

- ✓ Expertise métier
- ✓ Définition de l'architecture fonctionnelle cible
- ✓ Rédaction des Spécifications Fonctionnelles Générales et Détaillées
- ✓ Gestion du projet

2001

Pour la partie banque d'investissement de la Société Générale

Analyse à la redéfinition de l'organisation ALM et reengineering des circuits d'information et des reportings remontant des entités

- ✓ Définition des normes et principes de gestion ALM et rédaction d'un manuel pratique à destination des entités opérationnelles
- ✓ Définition des rôles et responsabilités au sein du processus ALM

Pour l'agence France Trésor (agence financière gouvernementale)

Conseils sur la définition d'une architecture comptable de gestion cible

- ✓ Adaptation de la comptabilité bancaire aux particularités et contraintes de la comptabilité publique
- ✓ Définition des états de gestion et publiables
- ✓ Articulation avec la gestion du risque de taux

Pour une société de bourse du Groupe Natexis Banques Populaires

Assistance à la mise en oeuvre du contrôle interne

- ✓ Identification et analyse des risques
- ✓ Etablissement d'un scoring et d'une cartographie des risques
- ✓ Définition du dispositif de contrôle interne cible et aide à la mise en place

Expérience professionnelle au CCF

Sous-directeur à l'administration centrale

1999-
2000

Responsable de l'audit interne et compliance officer de la Banque d'Investissement

- ✓ Mise en place d'une cartographie des risques sur l'ensemble de la Banque
- ✓ d'investissement
- ✓ Déploiement d'une méthodologie standardisée d'audit des risques
- ✓ Relation avec les autorités de tutelle (Commission Bancaire, COB, CAC)
- ✓ Missions ponctuelles à la demande de la Direction Générale
- ✓ Conseil au management dans les évolutions de systèmes et réorganisations
- ✓ Encadrement de 15 personnes tant en France (Salle des marchés de taux et change, Grandes Entreprises, Correspondant banking, Financements internationaux et montages) qu'à l'étranger (New-York, Tokyo, Hong-Kong, Le Caire, Milan, Madrid, Bruxelles, Athènes)
- ✓ Animation et mise en place de la fonction Compliance en liaison avec le Déontologue Groupe sur le même périmètre

1991/19
98

Service Gestion Actif-Passif

Gestion du risque de taux structurel de la banque (« banking book »)

- ✓ Conception du modèle de données,
- ✓ Définition de l'architecture des bases de données et des process d'alimentation
- ✓ Gestion de l'outil interne et de ses évolutions
- ✓ Responsable du suivi de la position de taux
- ✓ Gestion de la position sur les marchés financiers en liaison avec le funding et la trésorerie

Conception d'un modèle de prévision de bilan et des résultats de la Marge Nette d'Intérêts du « banking book »

- ✓ Définition du Taux de Cession Interne (TCI) des capitaux cohérents avec la gestion effective du risque de taux structurel
- ✓ Construction de l'outil informatique correspondant
- ✓ Refonte du système de comptabilité financière du CCF intégrant les TCI
- ✓ Définition de l'architecture comptable en cohérence avec les principes de gestion actif/passif

Conception et développement d'un outil de l'information ALM via intranet

- ✓ Taux de couvertures en temps réel
- ✓ Conditions de couverture ALM – TCI marginal et moyen
- ✓ Etats et documents de gestion financière et de comptabilité analytique – bilan et résultats
- ✓ Outil de consultation et exploitation de bases de données financières et comptables

1989/19
91

Opérateur de salle de marchés

Options sur Bons du Trésor et contrat à terme

Arbitrage d'instruments de taux d'intérêts

1987-
1989

Maîtrise d'ouvrage de la direction des marchés

Logiciel interne de gestion des swaps de taux

Progiciels obligataires Front/Back